

Se listen: Her er Danmarks 1000 største virksomheder

 borsen.dk/nyheder/virksomheder/4047057-se-listen-her-er-danmarks-1000-storste-virksomheder

Trine Vestergaard, Mathias Sommer, Thomas Hvelplund Askjær

October 6, 2025

Det er efterhånden en håndfuld år siden, at danske virksomheder senest kunne tale om et "normalt år".

Men for bryggeriet Royal Unibrew var 2024 tæt på.

Klemte inde mellem corona, krig, energi- og inflationskrise og et 2025, der har budt på kaostilstande på de internationale handelsmarkeder, kan 2024 betegnes som et relativt forudsigeligt år.

"2024 var det første år, hvor vi havde en relativt normal drift, og hvor vi ikke skulle forklare nogen udefrakommende begivenheder som inflation og corona," siger Lars Vestergaard, finansdirektør hos Royal Unibrew, som bl.a. står bag Royal Øl, Faxe Kondi og Pepsi herhjemme.

Oplevelsen hos Royal Unibrew bakkes op af årets Top1000-liste, som Børsen i dag for 48. gang offentliggør.

På et aktuelt bagtæppe af svækket europæisk konkurrenceevne, hybridkrig i Europa, toldkrig og en stribe nedjusteringer glimrer 2024 ved sin styrke.

Her voksede den samlede omsætning for landets 1000 største virksomheder med 4,7 pct. til 4779 mia. kr. Det samlede overskud efter skat steg med 83,9 pct. til 323,9 mia. kr.

"Det var et år med næsen i sporet, hvor vi ikke skulle håndtere skvulp, men i stedet kunne koncentrere os om at drive drikkevarevirksomhed," siger Lars Vestergaard.

Royal Unibrew solgte flere øl og sodavand, mens transportvirksomhederne fragtede fyldte lastrum. Og så svulmede det danske erhvervsunikum Novo Nordisk med hele 25 pct. og leverede det næststørste overskud i danmarkshistorien på over 100 mia. kr. efter skat.

"

| Modgang gør os stærke

Jens Holmgaard Pedersen, koncerndirektør hos Interfjord

Ifølge Dansk Industri blev netop stabiliteten i sig selv et overraskende parameter for virksomhederne, der over en bred kam præsterede bedre, end de havde forudset ved begyndelsen af året.

“De fleste har overrasket sig selv, og et eller andet sted har udviklingen også generelt overrasket de fleste økonomer. I en ellers usikker tid med modvind flere steder har virksomhederne alligevel klaret sig flot igennem,” siger Morten Granzau Nielsen, der er vicedirektør i DI, og som har gennemgået Børsens Top1000-liste.

Foran budgetterne

I den nordvestjyske by Glyngøre har Jens Holmgaard Pedersen siden 1990 drevet speditørvirksomheden Interfjord.

Han genkender de svære år under coronapandemien, og han genkender det dystre øjebliksbillede af verden, som ofte beskrives i medierne.

Det flugter bare ikke med, hvad han selv oplever. I 2024 havde Interfjord et godt år, og i år peger nøgletallene ifølge koncerndirektøren også i en sund retning.

Fold ind

FAKTA

Top1000 nedbrudt:

- I 2024 leverede landets **1000 største virksomheder** en omsætning på **4779 mia. kr.**, en vækst på **4,7 pct.** Overskuddet efter skat steg **83,85 pct.** til **323,88 mia. kr.**
- Heraf stod den største sektor – **transport** – for en fremgang på **13,1 pct.**, mens **medicinalindustrien** voksede mest med hele **20,7 pct.** Samlet leverede de et overskud efter skat på **201,81 mia. kr.**, svarende til **62 pct.** af det samlede resultat.
- Anderledes gik det **energiselskaberne**, som havde endnu et svært år med et samlet fald i omsætningen på **16,5 pct.** Sidste år skrumpede energiselskaberne også, da virksomhedernes omsætning blev halveret oven på himmelflugten i 2022 sendt op af Ruslands invasion af Ukraine, der gav svulmende energipriser.
- **Levnedsmiddelindustrien** vendte et massivt underskud – særligt båret af Carlsbergs milliardnedskrivning i Rusland – til et overskud efter skat på **24,6 mia. kr.** i 2024. Året før leverede virksomheder inden for den industri et samlet minus på 26,5 mia. kr.
- **186** af virksomhederne på listen lavede i 2024 et underskud mod **170** året før. Det svarer til et underskud hos 18,6 pct. af virksomhederne på listen.

Kilde: Top1000-listen

“Indtil videre er vi en kende foran sidste år, og vi er igen foran vores budgetter, så vi er meget optimistiske. Vi mærker frustrationer ude ved kunderne, og hvor der bliver produceret, men det er mere fordi, der mangler kapacitet. Der er for få vognmænd i Europa, og vi kan også godt mærke, at et land som Ukraine tidligere har haft mange chauffører,” siger Jens Holmgaard Pedersen.

Med en omsætning sidste år på 828 mio. kr. indtager selskabet en plads som nummer 730 på årets Top1000-liste.

Hos Royal Unibrew, som er nummer 53 på listen, forventer man også et fint 2025.

“Vores fokus er på drikkevarekategorier i vækst, og dér blæser ikke nogen væsentlige nye modvinde,” siger Lars Vestergaard.

Corona gav agilitet

Ifølge Helene Bløcher, erhvervsbankdirektør hos Nordea, har paraden af chok de seneste år efterladt enormt agile og fleksible virksomheder.

Corona, forsyningskrise, energikrise, stigende renter og inflation har tvunget virksomheder til at skabe mere robusthed i forsyningskæder og produktion.

“Corona var den vildeste stresstest for de fleste virksomheder. Der er rigtig mange virksomheder, som kan se tilbage på, at de klarede corona, lykkedes med at få medarbejderne til at arbejde hjemme, de gik ikke fra hus og hjem, og selv om priserne steg, så har de stadig en god ordrebog. Det er et stærkt afsæt, når nye udfordringer skal tackles,” siger hun.

Jens Holmgaard Pedersen husker det store chok i 2020, da corona lukkede store dele af verden ned. Men nedlukningen har samtidig skærpet fokus på egen forretning frem for ydre omstændigheder, fortæller han:

“Man bliver lidt immun og tænker, at hvis man kan klare dét, så kan man nok også klare alt andet. Modgang gør os stærke.”

Paradokset

Trods omfattende usikkerhed i det største eksportmarked USA og bekymringer for europæisk konkurrenceevne, så ser 2025 ud til at udmønte sig i endnu et sundt år for dansk erhvervsliv.

Men fortsat med en diskrepans mellem den offentlige opfattelse og den konkrete oplevelse hos de danske virksomheder.

Forbrugertilliden er fortsat med negativt fortegn og tilmed faldende, viser de seneste tal fra Danmarks Statistik i september. Samtidig har Nationalbanken for nylig skruet vækstsukket ned til 2 pct. af bnp i år mod 3,6 pct. i den tidligere opgørelse fra marts.

Det er på trods af stigende lønninger, lave renter, afdæmpet inflation og rekordhøj beskæftigelse.

“Når vi taler med virksomhederne, så er der egentlig god optimisme, men hvis du spørger forbrugerne, så er tilliden stadig enorm lav. Det er jo paradoksalt, men det siger måske også lidt om, at det meget handler om følelser, og så at forbrugerne ikke synes,

at hverken mælken eller smørret er blevet billigere,” siger Helene Bløcher.

“

Det er jo paradoksalt, men det siger måske også lidt om, at det meget handler om følelser

Helene Bløcher, erhvervsbankdirektør i Nordea

Hos Royal Unibrew holder man også skarpt øje med forbrugslysten. Her er der tegn på mere prisbevidste forbrugere, som dog stadig har penge at bruge.

“Inflationen de seneste år betyder, at det er relativt dyrt for nogen at gå ud. Det sætter sig lidt i, hvor meget de bruger, når de er ude. Det er vi ikke immune over for, men vi er stadig relativt robuste,” siger Lars Vestergaard, som til gengæld oplever mere salg gennem tilbudskampagner.

Det er ikke mindst USA's præsident, Donald Trump, som i løbet af året har skabt røre på de internationale handelsmarkeder. Et omfattende toldregime og dertil angreb på vindindustrien, hvor Danmark ellers har en førerposition, betyder, at oplevelsen for den enkelte virksomhed kan være meget forskellig fra branche til branche.

“Det er virkelig et område, hvor de gentænkte forsyningskæder er kommet i spil. Det bliver interessant, hvor det lander. På den ene side kan man sige, at det bare handler om at komme ind i USA med sin produktion for at undgå told,” siger Morten Granzau Nielsen hos DI.

På den anden side peger han på Ørsted, som pludselig fik trukket stikket på en amerikansk vindpark, som eksempel på det modsatte.

“Det viser omvendt, at der måske ikke længere er den sikkerhed omkring en investering i USA, som man tidligere havde regnet med,” siger han.

[Virksomheder](#)

[Se listen: Her er Danmarks 1000 største virksomheder](#)
[Virksomheder](#)

[Top1000-listen: Sådan har vi gjort](#)
[Virksomheder](#)

[Redaktør: 2024 var et kortvarigt åndehul – det er slut nu](#)
[Virksomheder](#)

[Analyse: Her er dansk erhvervslivs vigtigste grundstof](#)

NÆVNTE EMNER: [Top 1000](#)

NÆVNTE BRANCHER: [Transport og logistik](#) [Medicinal](#) [Energi](#)

NÆVNTE VIRKSOMHEDER: [Royal Unibrew](#)

[Del](#)

Gem til senere